وقادر على وضع البرامج المبنية على الحاجات ومتمكن تنظيميا وماديا وفنيا من تنفيذ تلك البرامج وقادر على وضع البرامج بسب و الضفة الغربية الحالي يفرض برمجة معينة للانتاج الزراعي البرامج وقد سبقت الاشارة الى ان واقع الضفة الغربية الحالي يقرض برمجة معينة للانتاج الزراعي بمن وقد سبقت الاشارة الى من من السلطة المحتلة التي تختلف بل تتناقض مع اهداف تنمية المجتمعان عدمة استراتيجيات ومباديء السلطة المجتمعان

اما الاجهزة الادارية الـزراعيـة المحليـة فيقتصر دورها على تنفيذ تلك البرامج الموضوعية. وفي اما الاجهره . - - ريان الفرضية من ولاء هذا الجهاز الفطري لقوميته ومن انتهائه الطبيعي لأرض الوفت نفسه، مسلس الملح الذي يطرح نفسه هو جدوى استمرار عزل هذا الجهاز واستبعاده من المشارئ وجتمعه. والسؤ ال الملح الذي يطرح نفسه هو جدوى استمرار عزل هذا الجهاز واستبعاده من المشارئ في العمل التنموي والتغاضي عن او عدم الالتفات الى حاجاته الاساسية.

ان استمرار مثل هذا الاهمال وعدم توفير الحد الادنى من الأمن المستقبلي لهذا القطاع الهام من المجتمع سوف يحد من قدرته على التفاعل او مجرد رد الفعل المطلوب وينتهي به الأمر - نتيجة سيطن الدافع الغريزي عنده في البقاء وتوفير احتياجاته الاساسية الى وقوعه تحت التأثير المباشر لتباران الضغط المتلاحقة، فيصبح بذلك اداة طيعة يتحرك اتوماتيكيا وربها طواعية ـ بالاتجاه الذي يرسم له.

وليس من غرض هذه الورقة تحليل اوضاع الاجهزة الادارية الرسمية الزراعية بقدر ما هو ابراز ضعف ـ ان لم يكن عجز ـ هذه الاجهزة عن القيام بدور فاعل في عملية التنمية. وتكفى الاشارة هنا الى انـه من المفــترض ان يكــون دور الاجهــزة الاداريــة في عمليــة التنميــة الــزراعية دورا قياديا وتنظيميا وارشاديا، بمعنى ان تكون هذه الاجهزة متقدمة عن المجتمع الزراعي فكرا وعملا، وان تسعى من خلال العديد من الاساليب والنشاطات الى إثارة حوافز وتغيير اتجاهات العاملين في الزراعة لحدمة وتطوير العمل الزراعي .

ولعل من اهم الادوار التي من المفترض ان تمارسها الاجهزة الادارية الزراعية هي: تحديد الاهداف التنموية والمشاركة في عمليات التخطيط التنموي لمراحل العمل المختلفة، وتسخير اجهزة البحث العلمي والمختبرات والتقنيات الحديثة لحل المشاكل الزراعية واستحداث الوسائل الانجع، وكذلك القيام بالخدمات الارشادية للمزراعين. غير ان مثل هذه الأدوار تقصر الاجهزة الزراعية الحالية عن القيام بها.

الطبيعة التكاملية للعمل التنموي الزراعي في المستويات المحلية والقطرية والقومية والدولية: القيادة القومية - في اي مجتمع - هي السلطة التنظيمية الملقى على عاتقها النهوض بالمجتمع ككل، وهي تحقق اهدافهما في تنمية واستغلال وتنظيم الموارد الانتاجية عن طريق القانون. وهي مري على المرابع على نمط متساو دونما تمييز لافراد المجتمعات المحلية لا في الحقوق ولا

.. .. كما ان وسيلتها التي تباشر بواسطتها مهامها الاجتباعية والاقتصادية هي مؤسساتها المختلفة التي تقيمها في المجتمعات المحلية التي تنطوي تحت لوائها. وحتى تصل القيادة القومية الى تحقيق اهدافها فانها تستخدم التخطيط الاقتصادي والاجتماعي بها يشتمل عليه من تقدير للموقف وحصر للامكانات

ولا يمكن تصور قيام السلطة المحتلة بتوفير الظروف والامكانات التي تخدم تنمية المجتمعات المحلية، وذلك لاختلاف ـ بل تناقص ـ استراتيجياتها وسياساتها واهدافها مع اهداف التنمية

كما ان ما تم من محاولات القيادة القومية في الخارج لتنمية القطاع الزراعي داخل الارض المحتلة لا يمكن وصفها الا بالعفوية، فهي لم تستطع في معظم الحالات ان تصل الى تقدير شامل للموقف والاوضاع الداخلية، وادراك واع للحاجات الاساسية، كما انها اغفلت تنمية مؤسساتها في الداخل ولم تراعي قواعد التكامل والتنسيق في محاولاتها هذه، مما ادى في كثير من الاحوال الى اهدار للطاقات المادية والبشرية.

## تنمية المجتمع المحلي:

اعتمدت معظم التعريفات العلمية لمصطلح «تنمية المجتمع المحلي»(٢) على ظروف جغرافية -كالمناطق الريفية مشلا \_، وعلى نشاطات اقتصادية معينة \_ كالعمل الزراعي \_ وعلى المضمون الاجتماعي الذي يتصل بطبيعة العلاقات وانواع السلوك وانهاط القيم لمجتمع معين. فعرفت تنمية المجتمع المحلي على انها اسلوب العمل الاجتهاعي والاقتصادي لمنطقة محددة، والذي يقوم اساسا على احداث تغيير حضاري في طريقة التفكير والعمل والحياة، عن طريق اثارة وعي البيئة المحلية وتنظيمها ثم مشاركتها في التفكير والاعداد والتنفيذ ضمن المستويات الممكنة عمليا واداريا.