## العقيدة فأيك لعسمل الوري

ح علاء هي العلقة الثانية من الدراسة التي تقدمها والهدف» للمساعدة على كشفاساليب الدر في النسلل الى وتحليم النورات المشتطة في السالم . ان اهمية علاه الدراسة بالبلات هيي كولها تنبع من اختصاصها بعمالجة واحدة

ن اكثر جوانب الثورة حساسية ، وهو الجانب الانساني ، أن هذه الدراسة تهدف الى تعليم مهندسي الثورة المظادة كيف يعكن تحليم تورة ما من خلال دحر العنصر البشري فيها : الانسان، النا نشر عرضا موجوا لهذه الدراسةالضغية، بعد لصفية شبه كليسة ، لأنه بوسعضا ان ستفيد جدا من الاطلاع على اسلوب تفكيم المدو في هذا الصدد ، اثنا نعرف بأن اولئك الذين يرسمون مخططات العمل ضد المقاومة الفلسطينية في الاردن وفي غيره هم خبراء اميركيون في قمع حروب التحرير الشعبية ، وتشكل الدراسة التي بين ايدينا أحد مناهج العمل التي يعتمده مؤلاء ، ولا ربب ان بامكان الكثيرين رؤية الامساجع الاميركية في المعركة الراهنة اكثر فاكثر مع كل سطر من سطور هذه الدراسة .

اتنا نطالب القاريء بان يتسلم بالعلر وهو يستعرض الصفحة النسالية ، فاللجنة التي وضمت هذا البحث هي شكلا ومضمونا ، جملية وتفضيلا ، لجنة مصادية ( هيئة « راند » ، العاملة مع وزارة الدفّاع الاميركية ) وبالتالي فهي لا تكثرت بالإبجابيات؛ وبعمها استكشاف نُقاط الضعف وتكبيرها الو توسيعها . أن الهدف الوحيد الذي يجب أن نضعه أمام أعبنا هو : كيف تستطيع ) يدورنا ) جعل هجمات العدو على تكاط الضعف تلك مضاطعة المنخرة صابة انتخلت

« الهدف »

الغرد للقيام باعمال هي في الحقيقة ضد مجرى بتحدث هذا الفصل عن اهمية المقيدة او تفكره ومعتقده ووجود الجماعة النظمة ، الحزب الابديولوجية بالنسبة لاي مجموعة حزبية او او الحركة ذات الإبديولوجية والمتقد الخاص حركة او ثورة تعتمد عليها للحفاظ علىخط سيرها هي التي تدفع هذا الانسان للانفتاح والرونةومن وارتباط افرادها بها وتفيع شروحسا لطسريق ثم التاقلم والقيام بما تراه تلك الجماعة . ومن هنا تأتى أهمية هذا البحث والكلام عن الإنسسان وتصرفاته وتفكره كفرد في الاحاطة بمعتقبدات الاحزاب والثورات وافراد هذه العركات واكتشاف مهاويها وسلوك سبل الحرب النفسية ونقساط ضعف افرادها ومن ثم محاولة اجهاضها . العضوية الجماعية تخدم عدة حاجات للانسيان

## العوامل السلبية التي لها علاقة بالتاثير الجماعي

في محاولة الانسان للرفع من شأن نفسسه ومحيطه بلحا عادة لحميم الطرق والاساليب كما انه في الفالب يتعمد الا يرى ولا يريد أن يرى من الاحداث الا ما يطابق اطار تفكره كما لا يحب ان ينصت الا لا يجتدبه ويحبده .

عندما بتعرض الانسان لانخاذ قرار معين يتجه حسه الإنساني راسا الى مجموعة من الاختيارات المعددة بدل أن يبحث عن اختيارات جديدة فد تكون اكثسر تميزا . واختيسار الغرد لافغسل الاختيارات المعددة الجياهزة هو أحبد ابرز

الإيمان النضائي، والتمعق بالولاء لابديو لوجية معينة ، والانتساب الى طبقة لها مصلحة مادية ومعنوية بالثورة ، ولعل العمق الطبقي الذي هو اهم دوافع الثورة والولاء الثوري هو ما يهمله كاتبو هذه الدراسة اكثر من اي شيء اخر . ان ما يدعوله ، مثلا ، « تصرف الاسان حسب دأي الحماعة ، بعود فيجوهره الى كونه بشارك من خلال النشاط التنظيمي، والديمة اطبة الشورية ، والمارسيات النضالية ، في تكوين هـذا الذي يسمى

ه رأى الحماعة ، .

الاسباب التي تحكم على انتشار الثورات فإمناطق محددة ومن لم عدم انساعها وذلك لازدباد نسبة الافراد غير الديناميكيين او ما يمكن ان نسميت بالكتبيسين ذوي النوسافص في ابتكسار العلول والاساليب والوسائل

وهين لا تسير الاحداث حسب توفعاتالانسان عماب بغيبة امل كثيما ما تؤدي به الى تشسوبه المقالق لحاولة تبريرها ، وذلك بدل أن يمترف بالخطأ وبمارس النقد الذاني وببدأ من جديسد بخلى اكثر صلابة وواقعية وآستفادة من فشله

يتصرف الانسان حسب راى الجماعة لمسدة اسباب(۱) ، اما بحكم العادة واما توخيا للنجاح للحصول على الركز الرموق والكلمة المسموعة(!) او تجنيا لافضاب هذه الجموعة وتسبيباستيالها والتعرض لعقوباتها (!) كما أن تلك العقوبات التي بتعرض لها كتعليق عضوبتهاو انتقاده او سحب رضى الجموعة عنه دون اللجوء لتوبيخه تكسون اههيتها النفسية بالنسبة لهذا الانسان حسب ما يعطيه لنفسه من اهمية داخل هذه الجموعة.

کها ان هناک اسبابا کثیرة تقرر مدی تألسیے الحماعة على الفرد واول هذه الاسباب هو حجم الجماعة نفسها فكلما صغر حجم الجماعة كلمسا كانت سيطرتها على الغرد اعمق واقوى واشب تائرا . كذلك فان عدد اجتماعات الجماعة بالفرد دوریا او مدی انتظام انصاله بها له تالی کیسی على تعميق ارتباط الغرد بالجماعة . كذلك فان قدرة الجماعة على تصرفات الافراد له تأثير كبير على مدى الارتباط فالجموعات الاكثر انضباطا لها سيطرة اكبر واعمق على اعضائها منالجماعات

(١) تلاحظ ان الباحثين هؤلاء يحذفون فيمسة

الخداع في سبيل ضم الافراد لحركة ما الا ان الاهداف والمطالب بعد الانضمام تتغير بعسد ان بستمر الغرد في التنظيم فالانضمام ما هو ال الخطوة الاولى بينما الذي يقرد مصير الانسسان في التنظيم ليس الا تثقيفه وتجاربه مع رفيال وتفي نظرته للامور وعمرفاته واهدافه . (٢)

تهدف الدراسة هنا لبحث الدوافع الن تجعل الغرد ينضم الى التنظيمات الثير لاكتشاف النعط والخط الذي يسبب الدوائم لتستطيع على اساسه وضع خط معساكس لدفع الافراد لهجرة الحركات الثورة وذلك جزء من الحرب النفسية ، فمحاولة فهماذا البحث هو بالدرحة الاولى ضروري لتجب هدفها وتعادى نقاط الضعف التي يعكن ان

منالعتمل ان بفيالاسنان من دفيالتالشفييا منالعتص المسيد المستشخصية ) او تصرفاته تبعا لنزوانه ) أنعا تفيع المسلمان او تعرفانه تبعا مزود. است معيم العبادان المرادان المرادان المستعادة المستعا الاجتماعية أو المسيسة و يبعثان المبيلي فيطفح للمنطقة الجنسساني - الانكسسان والابديولوجيات في الواضعة في الكاسسان والابديونوسيد في المستفيح والتنص دائما فرضمية المستفط ومن أنم للتفيح والتندي والتندين الواضعة غيراً الواضعة غيراً الواضعة غيراً المنافعة المنافعة أمراً أمر

ه الصفود . دوهناك مثال على ذلك احد الاحزاب المبيرة ولم يبق شاب الا وانسب اليه ثم اطلاقالا ولم يبق سب . رسيب ما حدثاللا هذا الحزب تتفي لتتسع احيانا وتفيق احيانا هذا العزب سير المسين وطورا الماليسان الماليسان اخرى وسديع مرد من سيسين دسود الماليسار تشبحة عدم وضوح خكر العزب وشعوله مظالب واخسلات الانسحابات تتواتر بين الواده سواد واخسات المستعبد والإنجساد والاحقة أو في الله فتران الاخرى ، وبالرغم من أنه من العب على الانسان الذي يتعهد بشماء خاصة اذا ي هم المسلم المسلم عنه وذلك تعت أي طرف بر

والشبساب مسادة اكثر استجبابة للفنود والسبب للمرابعة الشباب في الاسب الله التواصلة التي تعادس داخل الخلية ، الله المالية الصفي بجمل افرادها اكثر بال مجم الخلية الصفي بجمل افرادها اكثر الاهمية ، ومصارسة المراجم بدر الله الداني بعتبر صماما لاي اعوجساج ية والمام القاليا في نفس الفرد

> ويمكن تعريف الحركات السرية بانها تظيمان نشكل ضغوطا طبيعية فهي تجندب الناس اليهيا لتقديمها اهدافا وحلولا لمشاكل الناس وتغلقلهم فيما ومعتقدات لم تكن موجودة لديهم . ومع اله بعكن استعمال وسائل الضغط والافتماع وحتى

ابنا بينها التصرف الفلف هو تصرف قانوني بستغيد منها العدر بهذا الصدد ،

## العوامل التي تؤدي الى الانضباط

شاب أن يتربي \_\_ ريــ سند أي فرق ظروف الضغط خاصة اذا كان هذا التهد بشكل قسم ( يعين ) او خلافه الا ان كل مبا بشكل فسم ريبي بار سيد . ان كل ملا وهو ما مارسه هذا الحزب الا أنه لم يعنهوجا

الى الحركات الثورية . كما النافناع الانظام الى الحرب بيوري . غير مستقري الإفكار هو اكثر سهولة وكاللنوي غير مستسري . الاداء المتشابهة والذين لا يحتملون وطأنالفنوذ الاجتماعية ، كل هؤلاء من السهل الناعم اسا الذين لا يقتنعون بسهولة والذين لا يقبلوناعتال فكرة الا بعد طول افناع وجدل واخذ ورد فات من الصعب جدا باليبهم عن هذه الفكرة بعسد

(٢) لا بد من التذكير مرة احرى بما بلي :

في أبطاليا وفي أواغر العرب العالية الشائية وبالذان في عام ١٩٢٦ وجدت علم العركسة صعوبة في التعرف على طرفات ابطاليسا ووجدت صعوبة ايضا في الحصول على الحروفات وقطع الفياد اللامة لسياراتهما الا بعوجب تراخيص والونات من القوات الإنكليزية المرابطة منافلالك فقد عمدن العركة لانشاء ورشة تصليع سياران ومحطة للمعروفات واوجدت فاعدة مطها مزخلال هذه الورشة التي كانت بعثابة بدبل مشسسابه للقواعد الإنكليزية الوجودة هناله وذلك بنفسل موظفيها الذبن كانوا بعملون سابقا في قواصد انكليزية معائلة وكانت لهم خبرة ودراية كبسيرة بالممل . واخلت القاعدة بالمعل على تقليسد القواعد الإنكليزية نماما لدرجة أنها عملت بامان

لمدة سنتين دون ان يتنبه لهما احد حتى ان

سيارات الجيش البريطاني كانت لتزود منها

بالبترول وتقوم باصلاح سياراتها فيهسا وكانست

تعتبر من الخضل القواعد واحسن نظاما وكان

توزع الوحدات والخلايا على رفعة جغرافية

واسعة وفي وسط تجمعان مزدحمة بعيث بصعب

على الدولة اكتشافها ، الشيوميون فس اللابو

مثلا المتصر عطهم السري بين العبينيين ول منطقة

واحدة معدودة مما سهل علىالانكليز حصرهم ومن

لم ضربهم بينما في الجزائس انتشرت العسري

السرية بين معظم السكان بواقع . ٦/ من الشعب

كذلك فان تحديد مقر للعبل السري وسط

تجمعات سكانية نشطة بساعد على التقليل مسن

امكانية اكتشاف هذا القر ، فيوسف سعدي

في الجزائر استغل منطقة نشطة في النهار واقام

مكاتبه هناك وكان هذا آلقر ببعد مالتي بساردة

نقط عن مكاتب القبادة الفرنسية لمنطقة مدينة

الجزائر. كذلك اقامت العركة السرية الصهيونية

في تل ابيب مركزا لها قرب مركيز مواصلات

نشط لا يبعد اكثر من مائة بساردة عن فيسادة

القوات البريطانية ولم يحسدت ان لغنت هسده

في المعل لا يطلب عبادة من اعضاء المطلاسا

الحصول على معلومات اكثر مما هم بحاجة اليه

كما يحدث غالبا ان يتسم الانصال من اعفساء

الخلايا وبين السؤولين عن طريق « وسيط »

وفي مكان متفق عليه سواء فسي وسط الدينــة

او خارجها بوضع الرسالة او التطيمات في

صندوق قمامة او تحت حجر بجانب شحرة معينة

او في مرحاض عام . وما زلنا نذكر كيف ان

عصابة القرح التي كانت تعمل لحساب استراثيل

كانت تبيلم معلوماتها وتتسلم الاموال والتعليمات

ضمن زجاجة تطمر بجانب تمثال ارسلان الوجود

في اول طريق عرمون ، وذلك لقطع العبلة بسين

الذبن افتضح امرهم والتي القبض عليهم وبين

اولئك الذين ما زالوا بالمعل اذا يكسون افسراد

التنظيم على غير معرفة منهم بزملائهـم الاخرين .

فيتم بذلك ضمان سرية العمل حتى بالنسبة

المقرات انتباه احد وخاصة السلطة العاكمة

بحيث صعب على الحكم الفرنسي تصغيتها .

مركزها مدينة ميلانو !

الطرق التي يتبعها

العمل السرى

اوروبا الوسطى الى فلسطين وكان مجالحركتها

للبعامة السيطرة على الفود الا مسن

للجمالة الله عاد جي واستيمابه لعقيدة عن أي نائر خارجي واستيمابه لعقيدة

ن أي مو المستقيف الليتمارسه يتم من خلال التثقيف الليتمارسه

را يتم من المعيق الفكرة لسديهم المرادها وهو تعميق الفكرة لسديهم

على العرب مايديولوجيتها ، فالمقيدة تقوم مانهم

بانهم المستقد اللانسان ، ومن خلال و الامن بالنسبة للانسان ، ومن خلال

رما الاس مله اليوسي ) بنصهر الغرد اكثر واكثر مله اليوسي )

بعله اليوسي ويتعلق أيعانه بعقيدتها ومبادلهاويتحرر

ب عاداته و مدر به فيه . وناخله هذه المعارسة بقرس

معب معدد . عن واسلفنا ، كلما كان التنظيم اشد

رحة والمستقدم الدرية وكذلك كلما عما ازداد ارتباط الغردية وكذلك كلما

يها الله في اعمال الجماعة كلما

ونمام لثورة يختلف عن الانضمام لحــزب

عادي . ولهمام الكنيسة اي كاختيار لنعط في

الإصزاب التبودية بخمسة عواميل

بية: « العقيدة ، (7) الديمقراطيسة المركزية .

(ا) العيد الله والنقد الذاني . ()) اسلوب اللجان.

ان عبد ان اعطائهم فرصة ابداء ادائهم

بعل بوع بشعوره ويكشف عن مخاوفه ويتيع

مل القواعد الممارسة تخلق ترابطها كبسيرا

ينا التر في عمليات العزب . وتظهر فعالية

بهاية هذا الاسلوب من طريقة نقل الملومات

والنقيد الى القبة وممارسة النقيد والنقيد

ال من فرصة لتقويم اي اعوجاج لا يتمشى

لا التعرفين يعتبر سريا الا أن الفرق يكمن في

والاراهو التصرف السري الذي لا يحمل فطاء

بيع اعبال الحركات تحت الارضيــة هــى

يان سية واحيانا بحدث وجود عراقيل لا

مَنْ قَلِيلُهَا فِي وَجِه بِعِض الاعمال وتكون فرصة

تفام امرها كبيرا فتعمد الحركة التنفيذبطريقة

بن الامثلة على ذلك عملية « الموساد » التي

ابنها المهيونية ، فقد كانت الموساد حركسة

رة مهيونية مهمتها نقل المهاجرين اليهود من

ب بين الافراد والسؤولين.

البيال المحرب البيال العزب الفراده من خلال الجلسي

البيل الخلوي

و باديء الحزب

لمرف السري

غل ميلا غير فانوني .

. القلف

احد الشيوعيين يشبهالانضمام

ا نامله الجعامية في نفسه ويجعلها تناصل

. بعدلا فصله عن جماعته .

يعال وافكار مجتمعه السابق التي

طی آن لا بحملوا آیة تعلیمات مکتوبــــــ او مفکرات او خلافه وبعفظ غيبا كل ما يمكن حفظه . كذلك فائه من الغبـد خلق وحدات وخلابـا كاذبة نقام لها خطوط مواصلات وتعليمات وملفات طفقة لخلق بلبلة وفوضى لدى السلطات العادية.

للطواريء ، وعادة المسؤولون هم اللبن يقررون

مكان وزمان الالتقاء عن طريق اتباع الطرق الانقة

الذكر بعيث يكون ذلك بعثابة صمام امن للتنظيم

يقطع الصلة راسا بين السؤول والخلية في حال

اكتشاف امر الوسيط وتعزل بذلك الخلية هنن

العل . وهذا مستعبل في معظم العركسات

وعادة يجب ان لا يعتفظ المعل السري الا باقل

عدد معكن من الملفيات ومن الطومات الكتوبـة

ويستعيل الرموذ السرية في ذلك وكذلك الاسعاء

الستعارة كما يجب از يومي الإعضاء ويحرصون

الثورية السرية .

الانعسال بسين عضو واخر يعتبر من اكثسر العطيسان خطورة بالنسبة للحركات السريسة وهناك فاعدة اساسية لا بعكن مخالفتها في العمل السري وهي انه بجب ان لا يتواجد الاعضاء او العبلاء سويسا مهما كانت الظروف الا فسي العالات النادرة جدا والتي لا يمكن تجنبهما

وبجب العمل للاتصال من خلال وسيط يقابل كل عميل على حدة واستعمال الراسلين يعتبر مسن اسلم وامن الطبرق للانصبال ونقل الملوميات والتعليمات بسين مختلف الاعضاء والمسؤولسين . والفالبية الساحقة من الحركات الثورية السريسة استعبلت ونستعبل هده الوسيلة . ويكبون الراسلون عادة من الفنيان او الفتيات او النساء او الرجال السنين او الباعة المتجولسينُ او سائقي السيارات او الطيارين او تجار السلم المتجولين معن لا يجلب تحركهم انتباه آحد او يشي اي شك كما يمكن استعمال طريقة « البريد الملقي »

قبول اي عضو في التنظيم يخضع للتحقيق منه ومن عائلته وطاقاته واتصالاته ومعتقدات السابقة ، ثبم يراقب لمندة من الزمن ويكلف باعمال محددة ويراقب عمله بها كما لا بلحق بالوحدات القاتلة الا بعد وقت من التجربة والراقية. كما لا يكلفماي عمل يتطلب منه الاتصال خارج التنظيم او يعطيه الفرصة لذلك . كما يخضع لمهلية تثقيف مكثفة ويجتساز مجموعة من الاختبارات للاستدلال على طريقة تفكره وتناوله للامور وتجاويه .

الذي سبق ذكره بوضع الرسائل فسي اماكسن

معينة وتركها واستعمال الاشارات المتفق عليهسا

كما انه يحظر استعمال الهانف للانصال الا في

الحالات النادرة جدا وبحالة الخطر والاضطرار

ويستممل بموجب شيفرة متفق طيها . كذلسك

بجب عدم استعمال البريد العام ولا ترسسل

الرسائل لعنوان العضو بل نرسل الس عنوان

مفضل دائما . كما يجب عدم استعمال اماكسن

اللقاء مرنسين متناليتين . وبجب توفي الاصان

لاجتماعات النازل ووجود معرفة كاملة عن افراد

الاسرة وعمل كل عضو فيها ، أحدهم لغتع الياب

وكذلك بجب اختلاق اسباب عامة لتفطية

سبب الاجتماع وعدم حمل اوراق أو كتب او

لوجود رسائل او تعلیمات او خلافه .

ويجب استعمال مفارز انفساط من حين لاخر تغتش الاشخاص وحوالجهم للتاكد من أنهسم لم بخالفوا قواعد الامن الموضوعة ولكشف المتدسسين والمعلاء التسللين . ــ

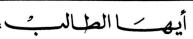
في العدد القادم (( العامل الإنساني في التصرف السري والملف)

## أيها الطالب،

يد انت مسؤول عن بلادك وعن قضنتك و انت رسول بلادك حشما ذهبت لاتمام دراستك و اجعل العلم اسلوبك للاتصال والاقنساء ٠٠

■ اتصل بنا فنزودك بالنشرات والدراسات والوقائع والارقام والراجم

دابطة الخامس من حزيران شسارع عرداني بنساية لبسابيدي بسيرون ٠٠٠ ١٨٤٦٤





التي تلقى ضوءا ساطها على المراع مم العدو الاسترائيلي •

الهيفا

نضالها .

الفرد والمضوية

سواد حاليا او لاحقا بطريقمباشرة ام غيرمباشرة.

مبدئيا نخدم حاجته لان يكون منتميا لجمساعة

وتقدم له اعترافا بقيمته وتعطيه اهمية ، كمسا

كما تتحسن اوضاعه ويعمق احترامه . والجموعة

القوية تحمى افرادها من الاخطار الخارجية ،

وكذلك توفر سبلالوصول آلى الفايات السياسية

والاقتصادية التي يريدها الانسسان والتي لا

بستطيع الحصول عليها بالطرق الفرديةالمادية.

ان تمرف الفرد لا بتالر فقط بشخصيت

ودوافعه الشخصية واطار عقله وتفكره كما ان

نظرته الى الامور ليسبت دائها في نفسهدا الاطار

بل ان الجو الذي بعيش فيه هو دائما ذو تاثي

على تفكره وتصرفاته لا يمكن الخفساله . فراي

الاخرين بنا يؤثر طينا ، وتقييم الجموعة للفرد

هو ذو تاثير على تصرفاته كما ان تهديد الفسرد

له تالره بسبب الضعف في انتاجه مثلا وكمسا

تختلف النظرة الى الامور من اتسان السي اخر

الا ان انتساب الفرد الى جماعة تجملسه اكثر

انفتاها وامكانية للنظر الى الامور حسب تفكسر

فاي حادثة او اي موضوع يمكن ان يجدالمديد

من التفسيرات التي قد تصل الى حد التناقض

الطلق وذلك بالنسبة لوجهة نظر كل فرد فمثلاء

لو وزع احد الاقطاعيين بعض اراضيه على الظلحين

نجد من يعزو هذا العمل الى فعل الخير بينميا

نجد من يقول : لقد اعاد الافطاعي الى الفيلاح

بعض ما سرقه منه . واحيانا نجد انسانا متعصبا

لرابه متحجر التفكي لا يقبل ولا بمكنه تفسسي

اي ام الا تحسب ما يعتقده ويموحب الخط الذي

الا انالضقط الجماعي الحيط يمكن ان تدفع