

ففي ذلك العام كان الجيش لا يزال حديثا ، لذلك ملئت معظم المراكز الشاغرة من قبل ضباط صفار السن . ولكن ما أن مرت الايام واصبحت شروط ملء المراكز اكثر شدة بالنسبة للمؤهلات والتدريب ، اصبح معدل سن الضباط اعلى . فمثلا ، كان اول رئيس للاركان في اوائل الثلاثينات من عمره عندما عين في منصبه ، في حين ان رئيس الاركان الحالي كان ٤٢ سنة عند تعيينه . وكذلك ، بينما كان اول رئيس للاركان برتبة لواء عند تعيينه ، كان الرئيس الحالي برتبة عميد ، اي ، ما أن اصبحت المنظمة اكثر تعقيدا ورسوخا ، زاد معدل سن افرادها ، وهذا ينطبق الى حد كبير على جميع المنظمات الكبيرة .

يتميز كبار الضباط في اسرائيل بالصفات والميزات التالية :

(١) معظم كبار الضباط في تساهل مهاجرون اوروبيين او من مواليد فلسطين ولكن من ابوين اوروبيين . فمثلا ، من خلال قراءة سيرة ٢٩ ضابطا كبيرا في كتاب جنرالات اسرائيل ، يظهر ان ١٨ منهم ولدوا في فلسطين من ابوين اوروبيين ، واربعة في روسيه وثلاثة في بولنده واثنين في يوجسلافيه وواحد في رومانيه وواحد في ايرلنده وواحد في النمسه . وايضا ، فان جميع الضباط الذين كانوا برتبة لواء في ١٩٦٧ هم من اصل اوروبي . ومثال ثالث هو ان منصب رئيس الاركان خصص لأولئك الذين ولدوا في فلسطين من ابوين هاجروا الى فلسطين من اوروبا ، أو ولدوا في اوروبا وهاجروا فيما بعد الى فلسطين . والمهاجرون القادمون من آسيه وافريقيه ، الذين يطلق عليهم اسم « المهاجرون الجدد » ليسوا ممثلين في الرتب العليا ، ومع هذا فان عددهم بين الجنود مرتفع جدا (٢٦) ، ومع ان هذا الوضع قد تغير في السنوات القليلة الماضية ، فان المهاجرين الاوروبيين لا يزالون يشكلون المجموعة الغالبة على صعيد الرتب العالية .

(٢) معظم الضباط ، بما في ذلك كبار الضباط يولدون وينشأون في الكيبوتزات . ومع ان عدد سكان الكيبوتزات يشكل ٤ بالمئة فقط من مجموع سكان اسرائيل ، تختلف هذه النسبة في الوحدات القتالية المنتخبة وهيئة كبار الضباط والقيادات العليا (٢٧) . وسبب ذلك هو ان الكيبوتز مؤسسة شمولية (٢٨) . وله عدد من الملامح المشتركة مع الجيش . فكلها يهتمان ويؤكدان على النظام ،

من مبكرة فائدة منع تكوين طبقات لها امتيازات خاصة يمكن ان تتحول الى مطامح سياسية . ومثل هذه المطامح يمكن ان تقلب سيطرة القطاع المدني على الجيش والنظام السياسي . وكذلك فان تقاعد الضباط وهم صفار في السن يفسح المجال لترقية ضباط اصغر سنا ليحلوا مكانهم . وهذا من شأنه ان يقلل من هيبة املهم وقلقهم بأنهم ظلوا في الرتبة نفسها عدة سنوات . (تجسيد الترقيات صفة مميزة لعدد من الجيوش في الدول النامية ، الامر الذي يفسر عدم الاستقرار والانقلابات العسكرية) .

واخيرا ، فان التقاعد في سن مبكرة يشجع تطبيق افكار ونظريات جديدة فيها يتعلق بالاستراتيجية العسكرية ، اي ، ان التفير المستمر على صعيد كبار الضباط يعني استمرار تدفق الافكار والاساليب الجديدة المتعلقة بالقيادة والتدريب . فمثلا ، تبديل رئيس الاركان بشكل مستمر يشجع كثيرا الابداع في الجيش وتقريبا ترك كل رئيس من رؤساء الاركان طابعه الخاص على الجيش الاسرائيلي عن طريق ادخال او تحسين بعض النظريات والوحدات . ويعزى الى بيجال يادين الذي عمل رئيسا للاركان من ١٩٤٩ الى ١٩٥٢ ايجاد نظرية « الهجوم بقوة العزيمة » ، والتي تقضي بأن على جميع الضباط مهما اختلفت رتبهم ان يسيروا امام رجالهم ، وبذلك يضعون المثل الاعلى لجنودهم . وجانب آخر من هذه النظرية هو انه عندما يبدأ القتال على الضباط والجنود ان لا يناموا او يأكلوا حتى يتم سحق العدو . وتفترض النظرية انه ليس هناك اي جيش باستطاعته ان يتحمل القتال لمدة ٢٤ ساعة يوميا لعدة ايام . ومن المحتم ان ينهار احد الجانبين ، والجيش الذي له عزيمة اقوى سينتصر (٢٢) . واخيرا فان الجنرال اسحق رابين ، رئيس اركان الجيش الاسرائيلي من ١٩٦٥ - ١٩٦٨ ، طور مفهوم « المحدلة البشرية » ، وتؤكد هذه الفكرة على ان النصر لا يمكن ان يتم حتى يسحق العدو كليا . وقد درب جنوده على هجمات أمامية يستخدمون فيها رشيشات وقنابل يدوية وعبوات ناسفة (٢٤) . وكذلك يرجع الفضل الى رابين في ادخال دورات المظلات الاجبارية لجميع كبار الضباط وكان هو اول من طبق ذلك على نفسه (٢٥) .

وقبل ان ننهي هذا القسم من البحث ، نود ان نذكر ولو مرورا ، ان معدل عمر الضباط الاسرائيلي في الوقت الحاضر اكثر بقليل من عمره في ١٩٤٨ ،