

نظم مكتب الحمضيات الاسرائيلي التي تقوم الدولة بدعمه بكافة الوسائل تسويق الحمضيات تنظيميا دقيقا وفعالاً . ويأخذ هذا التنظيم على الصعيد العملي الاشكال التالية: أ - يقوم مكتب الحمضيات كل سنة باصدار مشروع لتسويق الحمضيات ، تنحصر صلاحية تسويق الحمضيات بالمكتب نفسه الذي يتسلم الانتاج من المزارعين والمعلماء المقبولين لديه ، ولا يمكن لاي صاحب بستان او منتج ان يتصل بمكتب الحمضيات الا بواسطة المزارعين والمعلماء المعيّنين ، ويصنف المكتب الحمضيات التي سيقتلمها الى حمضيات للتصدير ، وحمضيات للأكل وحمضيات للتصنيع ويحدد الاسعار الذي سيدفعها للمنتجين (١٤). ب - يقوم المكتب بالارتباط بمعتود مسبقة مع الاسواق الخارجية لتصدير الحمضيات اليها ثم يراقب هذه الاسواق طيلة موسم التصدير لمعرفة اكثر الاوقات ملائمة لارسال الحمضيات الاسرائيلية اليها . لذلك يرافق شحنة الحمضيات من حين خروجها من المزارع الاسرائيلية ويظل على اتصال دائم بها ليوجها بناء على تعليمات مكاتبه الأوروبية . وعلى سبيل المثال قام المكتب في موسم التصدير لسنة ١٩٧٠/٧١ بالاستعدادات لارسال شحنات كبيرة من الحمضيات الاسرائيلية الى الاسواق الأوروبية قبيل عيد الميلاد للافادة من ارتفاع الاسعار نظرا لشدة الطلب على الحمضيات في ذلك الوقت ، ولكي يحث المكتب المنتجين على زيادة الشحنات وعد دفع علاوة الى المنتجين الذين سيزودون المكتب بحمضيات لتصديرها في هذه الفترة (١٥). ج - يقوم المكتب بدعاية منتظمة في الاسواق الخارجية وقد تبين بأن الدعاية للحمضيات الاسرائيلية هي اقوى دعاية للحمضيات في الاسواق الأوروبية وان هذه الدعاية هي التي جعلت المستهلكين على الاقبال لشراء الحمضيات الاسرائيلية (١٦). وقامت اللجنة الاقتصادية لافريقيا، التابعة للأمم المتحدة ، بعد دراسة لحمضيات دول المغرب العربي ، بمنح هذه الدول ان تبذل جهدا قويا للدعاية في الاسواق الأوروبية ، كما تفعل اسرائيل ، للتغلب على صعوبات التصدير التي تواجهها (١٧)، مما يدل على فعالية الدعاية الاسرائيلية في هذه الاسواق لتصريف حمضياتها . د - يقوم المكتب بتقديم مساعدات مالية عينية الى المنتجين لتشجيعهم على الانتاج وهذه المساعدات تكون بشكل علاوات على الانتاج بلغت قيمتها سنة

١٩٦٨ ١٤٧ ليرة اسرائيلية للطن المنتج (١٨) يضاف اليها علاوات التصدير التي تدفع على قيمة كل دولار من القيمة المضافة لهذه السلعة . وقدر مكتب الفاكهة اللبنانية في تقرير وضعه سنة ١٩٧٠ ان كل طن مصدر من الحمضيات الاسرائيلية ينعم بعلاوة ، تدفع للمنتج ، قدرها ٤٥ دولار . وقد اضطر مكتب الحمضيات الى زيادة العلاوة اخيرا نظرا لتدني اسعار الحمضيات في الاسواق الأوروبية في موسمي ١٩٧٠/٦٩ و ١٩٧١/٧٠ (١٩). وهدف سياسة العلاوات هذه مزدوج فهو يشجع المنتج بتوفير اسعار ثابتة له ويوفر للمكتب مرونة اعتماد الاسعار التي يراها ملائمة لتصريف الحمضيات في الاسواق الخارجية . ففي موسم تصدير سنة ١٩٧١/٧٠ كان طن الحمضيات الاسرائيلية يصل الى مزارع يوغوسلافيا بسعر ٩٠ دولارا بينما كان في نفس الوقت سعر كلفة طن الحمضيات اللبنانية الموضب في مرفأ بيروت ١٢٠ دولارا ، ما كان مكتب الحمضيات الاسرائيلية يستطيع اعتماد هذا السعر الاخراتي لولا المساعدات المالية التي تقدمه له الدولة لدعمه .

ويقوم المكتب بالتعاون مع السلطات المسؤولة باتخاذ الاجراءات اللازمة لتأمين شحن صادرات الحمضيات الى الخارج بشكل منتظم ، ويتجاوب عمال المزارع مع طبيعة هذه الاجراءات وذلك حرصا منهم على الاقتصاد الوطني ، ففي سنة ١٩٦٩ عندما قام عمال مرفأ حيفا باضراب عن العمل لم يتناول اضرابهم مقاطعة شحن الحمضيات (٢٠). لكن اضراب العمال انفسهم في بداية سنة ١٩٧٠ تناول مقاطعة شحن الحمضيات ، فسارعت الدولة لتسوية الخلاف الناشب بين العمال وادارة المرفأ تجنباً لتلف الحمضيات وتأخير وصولها الى الاسواق الخارجية (٢١). ما كانت السلطات الاسرائيلية تبدي هذا الاهتمام لمعالجة اوضاع عمال مرفأ حيفا لولا حرصها على ايصال شحنات الحمضيات في مواعيدها الى الاسواق الخارجية نظرا لما يمثل هذا الانتظام في المواعيد من اهمية للاقتصاد الاسرائيلي . وقد نجحت هذه السياسة ، كما سنرى فيما بعد ، بزيادة كمية صادرات الحمضيات السنوية بين ١٠٪ و ١٧٪ وعوضت هكذا عن تدني الاسعار في الاسواق التي صدرت اليها .

ثالثا - الانتاج والتصدير :

لا يتوفر لنا احصاءات الا عن انتاج سنة ١٩٦٧