

على الأقل ، لانها كانت تخشى ان يساعد هذا النظام على تقوية الشعور القومي فيها وانتشار روح التحرر والسعي للاستقلال ، ( ١٢ ) .

### \*\*\*

تلك لمحة موجزة عن المركزية واللامركزية . ونود ، قبل الانتقال الى القسم الاخير من البحث ، ان نبدي بعض الملاحظات :

**الملاحظة الاولى** هي انه اصبح من الصعب على الدولة الحديثة الاكتفاء بتطبيق احد النظامين فقط . انها تاخذ اليوم بالنظامين معا وتمزج بينهما مزجا يلائم ظروفها واورضاعها التاريخية والاجتماعية والسياسية ، فتطبق كلا منهما على قطاع معين ، او تحدد لكل منهما نطاقه الذي يعمل فيه . وقد تاخذ باحد النظامين او بكليهما لفترة معينة من الزمن ولتحقيق هدف معين ، حتى اذا ما تحقق هذا الهدف اعادت النظر في امرهما . فالظروف التاريخية التي تمر بها الدولة ، والاضطرابات التي تحدث بها ، والمشكلات السياسية والاجتماعية التي تتعرض لها ، والتطورات التي تطرأ عليها ، تحتم عليها ، في كثير من الاحيان ، ومن اجل مجابهة الاضطرابات او مواكبة التغيرات ، ان تختار هذا النظام او ذلك ، او كليهما .

وإذا كنا نعتبر كلا من النظامين وسيلة الى غاية ، وليس غاية في حد ذاته ، فمن الطبيعي ان تعتمد الدولة ، من وقت الى آخر ، الى تغيير الوسيلة للوصول الى الغاية المنشودة . ولعل التغيير الذي اصاب النظام الاداري الفرنسي اكبر مثال على ذلك . فقد خضعت فرنسا ، في العهد الاقطاعي ، لنظام اللامركزية . وعندما قويت الملكية فيها على حساب الاقطاع ، في القرن الخامس عشر ، اعتمدت المركزية المطلقة وحصرت جميع السلطات في يد الملك . وبعد نجاح الثورة ، وخصوصا في عهد نابليون ، ابقت فرنسا على النظام المركزي المطلق بغية تحقيق وحدتها . وحينما استقرت الاوضاع السياسية فيها ، ولم تعد وحدتها موضع شك وخلاف ، انصرفت الى معالجة ادارتها العامة وراحت تتخلى تدريجيا عن المركزية لصالح اللامركزية .

**والملاحظة الثانية** هي ان بعض المفكرين ينادون باتباع نهج اداري وسط تخضع فيه الدوائر العامة لهيئات مركزية ولا مركزية معا دون ان يكون لاحدها تفوق على الاخرى في ميدانها الخاص . وبذلك يشترك النظامان في العمل الاداري اشتراكا فعلا يقوم على التعادل والتعاون ، فالسلطات اللامركزية تكون حرة في اتخاذ القرارات وتنفيذها ، ويكون للسلطة المركزية ، مقابل ذلك ، صلاحية الموافقة فقط . ولعل الفقيه الفرنسي Eisenmann ( ١٣ ) كان اول الداعين الى النهج الاداري الوسط حيث تتعادل السلطنة المركزية مع السلطات