لا يؤثر على طابع الكيبوتز الاساسي . ولذلك فلا يمكننا اعطاء فكرة دقيقة عن نسبة الدور الذي يقوم به العمل المأجور في الانتاج الزراعي للكيبوتز ، الا انه من المرجح انه يشمل معظم العمل الثقيل اللاتقني وغالبا — في بعض المواسم — ما يفوق عدد العمال المأجورين الذين يعملون على اراض الكيبوتز عدد الاعضاء العاملين فيه .

ان استخدام العمل المأجور يتخذ شكلا اكثر وضوحا في حالة النشاطات الصناعية التي تقوم بها الكيبوتزات . وان جميع الكيبوتزات وباستثناء أصغرها ، تمتلك مصنعا أو مصنعين أو اكثر يديرها اعضاؤها اما في اراضي الكيبوتز نفسه او خارجها . وبعض المصانع التي على اراضي الكيبوتزات تستخدم اعدادا قليلة من المأجورين في حين أن بعضها الآخر يستخدم المئات في المصنع الواحد . فمصنع رقائق الخشب في كيبوتز أفيكيم مثلا يستخدم أكثر من ٦٠٠ عامل اكثريتهم عمال مأجورون من غير الاعضاء الذين يقيمون في المنطقة المجاورة . وكذلك الامر بالنسبة لمصنع عين هاشوراش الذي ينتج البراميل واوعية التنك ، ومصنع الآلات في كيبوتز ايلون حيث يستخدم في كل من هذين المصنعين عدد لا يستهان به من عمال الاجرة .

بالاضافة الى المصانع التي تقام في مواقع الكيبوتزات ، هناك المصانع « الخارجية » التي تقام خارج اراضي الكيبوتزات واحيانا بعيدة عنها في مناطق اخرى كليا مع ان الكيبوتزات هي التي تملكها وتديرها بينما يأتي العمال المأجورون من البلدات والقرى المجاورة لتأدية القسط الاكبر من أعمال الانتاج . وتقع هذه المنشآت الصناعية أحيانا ضمن ملكية كيبوتز واحد أو ضمن ملكية عدد من الكيبوتزات التي تشترك في ملكيتها بحيث تكون الادارة بيد اتحاد الكيبوتزات المعنية . وهذه حالة مصنع الفورمايكا ، سفن ، في وادي الاردن الذي له مكانة مهمة في الصناعة الخشبية بالبلاد ويستخدم بضع مئات من عمال الاجرة . كما تشترك الكيبوتزات أحيانا مع الوكالة اليهودية او الهستدروت او الرأسماليين الافراد في امتلاك هذا النوع من المنشآت الصناعية التي تتولى ادارتها « لجنة » مشكلة من بضعة افراد معظمهم من اعضاء الكيبوتز او الكيبوتزات المعنية بحيث يقوم احدهم بدور المدير الفعلي .

شرح فرديناند زوايغ ، الباحث البريطاني المختص في الشؤون العمالية ، في كتابه **العامل الاسرائيلي** (نيويورك ، ١٩٥٩) كيف ان الكيبوتزات لا تتشارك في منشآتها مع الرأسمال الخاص فحسب بل تشترك كذلك في التكتلات الاحتكارية وتكتلات الصناعيين التي تتعاون في مراقبة أسعار المواد الخام وتحددها وتقتسم الاسواق فيما بينها . وذكر الباحث ايضا أن الكيبوتزات تحصل على القروض المالية ليس من المصارف الخاصة فقط بل كذلك من الافراد مقابل فوائد سنوية غالبا ما تبلغ نسبتها اكثر من عشرين بالمئة . وهذا ما يجعل الكيبوتزات اجهزة قيمة لبعض الرأسماليين المحليين في البلاد اذ انها ، باقتصادها القائم على المساعدات الصهيونية ، غالبا ما تسهم في ممارساتها الفعلية باثراء أفراد الرأسماليين ممن تتعامل معهم بشروط مؤاتية ومربحة . وهذه الصفات مجتمعة هي التي تجعل الكيبوتز شريكا وحليفا مفيدا لتكتلات الرأسماليين في البلاد . والتصرف الرأسمالي الواضح للكيبوتزات في علاقاتها مع المجتمع الاوسع قد شكلت ولا شك سبب ارتياح للرأسماليين المحليين ولمحبذي الرأسمالية من مؤيدي اسرائيل في الخارج . الا انها على ما يبدو لم تثبط عزيمة بعض مؤيدي الصهيونية من اليساريين في الغرب الذين يرتأون تجاهل هذه الصفات الرأسمالية فيقولون ان ممارسات الكيبوتز الرأسمالية تقتصر على علاقته الخارجية بالمجتمع الاسرائيلي ويبررونها على انها ضرورة يفرضها وجود الكيبوتز في مجتمع رأسمالي . لذلك نرى أن الكثيرين من اليساريين الذين تكلموا عن الكيبوتز في الغرب يصرون على اشتراكية الكيبوتز الداخلية . وقد ظهر هذا التفريق بين رأسمالية الكيبوتز الخارجية واشتراكيته الداخلية في كتاب **اسرائيل والغرب**