

## الكبير ، فقال : « من التبرع ، مثلا ، أنه

نحنا ان لا يذهب شخص تبرعه التي احد الانباء  
« لتطبيقه » لتقديم تبرع سخي ، اذ ليس من  
العسير ان يقال « لا » لشخص بفرده ، لا سيما  
اذا كان صديقا او جارا . ولكن عندما يذهب  
لزيارته شخصان او اكثر ، فمعتدلا لا يغدو الامر  
مسألة يهودي فرد يطلب من يهودي آخر منحة  
او تبرعا ، بل ان المجتمع اليهودي بأسره يطلب  
منه التبرع . « وأضاف زكرمان قائلا : « لا تغفل  
عن استخدام بعض الزعماء من مدن اخرى ، فان  
هذا الاسلوب مجد كثيرا » ، « وكذلك من المجدي  
جدا في هذا الصدد استخدام جباة للتبرعات من  
الخارج ... مواطنين اسرائيليين مثلا او يهود  
روس او يهود عراقيين . فعندما يطرق الباب زعيم  
قومي اسرائيلي مثلا ويصحبته زعيم محلي ، فمعنى  
ذلك ان اليهودية العالمية بأسرها تتوجه الى ذلك  
الشخص وتدعوه للتبرع ، وبالتالي فلا بد ان  
تناسب قيمة التبرع مع هذا المعنى الكبير للزيارة .  
ان هذا ليس مجرد نظريات ، بل هو حقائق ثابتة .  
ومن جهة اخرى ، من السخف ان تطلب من انسان  
ان يتبرع بمليون دولار وهو لا يقدر على التبرع  
بأكثر من نصف هذا المبلغ ، وكذلك ، لا يقل عن  
هذا سخفا ان تطلب من شخص ان يتبرع بما هو  
أقل من طاقته وقدرته . « يوجد في كل مدينة  
رجال كانوا دائما السباقين في تبرعاتهم وفي عملهم ،  
ولكنهم ، وهذه نقطة جوهرية ، لا يتبرعون بقدر  
طاقاتهم . فعلمنا ان نرى مدى امكانياتهم ، ثم نطلب  
منهم ، دون خجل ، الا يتبرعوا بما هو دون ذلك .  
فعندما نكرم رجلا ونضعه في موضع الزعامة ، فان  
عليه ان يضطلع بالاهباء والالتزامات التي تتطلبها  
هذه المكانة » .

ويصف زكرمان ما يدعى « بعملية الاختراق » التي  
يتولى ادارتها الدكتور اريه نيشر ، فيقول :  
« هنالك افراد [ يهود ] في كل مجتمع يجتمعون  
ثروات طائلة من المتاجرة بالسيارات المستعملة مثلا ،  
ولكنهم لا يؤدون أية خدمة للمجتمع اليهودي ،  
واحد أسباب ذلك ان ثرواتهم غير منظورة .  
فهمة فريق [ الخبيرين ] الذين يقومون الدكتور  
نيشر هي ان يتحصروا عن امثال هؤلاء الامراء  
ويبحثوا عنهم براجعة السجلات العامة  
وتحصيلها . وعندما يعثرون على واحد من  
أصحاب الثروات الخفية يطلبونه بدفع الاتاة  
المقررة ، ولكنهم يحتاجون لاداء هذه المهمة الى

## مستويات ومنازل

ويقوم النداء اليهودي الموحد بنشاطه بين مستويات  
الجماعات من مختلف المستويات . ففي بعض  
حفلات العشاء التي ينظمها تتدنى قيمة « البطاقة  
التبرع » الى حد ٣٥ دولارا عن شخصين .  
وبطبيعة الحال تتوافق أهمية خطيب الحفل مع  
قيمة ما يتوقع جمعه خلاله من تبرعات . ويضع  
النداء اليهودي الموحد تحت تصرف المتبرعين دليلا  
لحسم الضرائب يبين للمتبرع الكلفة الحقيقية للمبلغ  
الذي يتبرع به لان التبرعات الى النداء اليهودي  
الموحد معفاة من الضرائب لان [ القانون الامريكي ]  
يعتبرها تبرعات لاغراض انسانية ، فهي لا تذهب  
الى حكومة اسرائيل مباشرة ، اذ يحولها الصندوق  
الاسرائيلي الموحد الى الوكالة اليهودية التي تعتبر  
مؤسسة غير حكومية ، ومن ثم تقوم الوكالة  
اليهودية باتفاتها في اسرائيل .

ومن الوسائل التي يستخدمها النداء اليهودي  
الموحد في جمع الاموال هي تنظيم جولات سياحية  
الى اسرائيل غالبا ما تشتمل على لقاءات مع  
المسؤولين الاسرائيليين اذا كان المشتركون في  
الجولة من اصحاب التبرعات المحترمة . وكثيرا ما  
يزورون في هذه الجولات مرتفعات الجولان ،  
والحائط الغربي [ المبكى ] وموقع « قلعة مسادا » ،  
ويلتقون بالوزراء والمسؤولين الاسرائيليين الذين  
يطلعونهم على الاوضاع ، وكثيرا ما يقابلون أيضا  
رئيسة الوزراء غولدا مائير . وقبل رجوع هؤلاء  
الى بلادهم غالبا ما يدعون الى تقديم تبرعاتهم  
السخية .

ورغم ان النداء اليهودي الموحد يجمع التبرعات  
من جميع الاوساط والمستويات وأيا كانت قيمة  
المبالغ المتبرع بها ، فان شطرا كبيرا من الاموال  
المجموعة هي من التبرعات الكبيرة التي تبلغ عشرة  
الاف دولار او يزيد . وهذا من الأسباب الرئيسية  
في ان نفقات عمليات النداء اليهودي الموحد هي  
دون ٤٪ من قيمة الاموال التي يجيئها . ومن جهة  
أخرى ، ان سندات دولة اسرائيل توفر لاسرائيل  
رأسمال بكلفة ايجابية تبلغ حوالي ٦٪ ، وهي  
أرخص من الاقتراض من اي سوق مالي اخر .  
وتعتبر سندات اسرائيل بمثابة استثمار يخضع  
ربحة للضريبة وهذا هو وجه الاختلاف الوحيد بينها  
وبين التبرعات للنداء اليهودي الموحد التي تغتفر  
منها غير خاضعة للضريبة .